

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

nimi: Eesti Metsasertifitseerimise Nõukogu

registrikood: 80157862

postiaadress: Harju maakond, Tallinn, Kesklinna linnaosa,
Liivalaia tn 20a

postisihthnumber: 10118

telefon: +372 5297807

e-posti aadress: info@pefc.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	8
Bilanss	8
Tulemiaruanne	9
Raamatupidamise aastaaruande lisad	10
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	10
Lisa 2 Raha	10
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	10
Lisa 4 Võlad ja ettemaksed	11
Lisa 5 Muud tulud	11
Lisa 6 Mitmesugused tegevuskulud	12
Lisa 7 Tööjõukulud	12
Lisa 8 Seotud osapooled	12
Aruande allkirjad	14

Tegevusaruanne

Eesti Metsasertifitseerimise Nõukogu on avalikes huvides tegutsev huvikaitset teostav mittetulundusühing, kelle eesmärk on:

- aidata kaasa vastutustundliku ja säästva metsanduse printsiipide rakendamisele Eestis ning
- tõsta oma tegevusega metsaomanike, metsa- ja puidutööstuse, pakendi-, trüki- jt puidul põhinevat materjali toorainena kasutavate tööstuste, metsandusega seotud huvigruppide, otsustajate ning tarbijate teadlikkust vastutustundlikust metsandusest, tootmisest ning tarbimisest.

PEFC-märgis tootel või pakendil annab infot, et puidust toode, tootes sisalduv puit või puidul põhinev materjal on pärit säästvalt ja jätkusuutlikult majandatud metsast ning on toodetud vastutustundlikult.

Eesti Metsasertifitseerimise Nõukogu asutati 29. oktoobril 2001. aastal mittetulundusühingute Eesti Erametsaliidu ja Eesti Metsa- ja Puidutööstuse Liidu poolt. Ühing loodi laiapõhjaliseks kõiki olulisi huvirühmi kaasates. Nii osalesid EMSNi asutamise juures ka metsanduslikud haridusasutused, kohalik omavalitsus, metsatöötajate esindajad, riigimetsa majandaja, kirikud ja looduskaitseorganisatsioon.

EMSNi asutamise eesmärk oli aidata kaasa säästva metsanduse printsiipide rakendamisele Eestis arendades selleks välja Eesti metsaomanike ning metsa- ja puidutööstusettevõtete jaoks Euroopa metsaomanike poolt enimkasutatud PEFC Eesti metsasertifitseerimise süsteem, millega tagati metsaomanikele ja teistele metsa majandamisega seotud organisatsioonidele valikuvõimalus erinevate sertifitseerimissüsteemide kasutamiseks oma töös.

EMSN on rahvusvahelise PEFC (*Programme for the Endorsement of Forest Certification*, so Metsasertifitseerimise Skeemide Tunnustamise Programm) liige alates 22.novembrist 2002.a ning on PEFC kaubamärgi ainuesindaja Eestis.

EMSNi eesmärgid ja põhitegevused

EMSNi põhitegevuseks on jätkusuutliku metsanduse edendamine Eestis. Oleme loonud süsteemi metsade ja tarneaahelate sertifitseerimiseks PEFC põhimõtete järgi. EMSN korraldab PEFC Eesti Metsasertifitseerimise Süsteemi dokumentide koostamise, tagades süsteemi vastavuse üleilmselt tunnustatud PEFC baas- ja tehnilistele nõuetele, ning süsteemi heakskiitmise ja ajakohastamise. Samuti sõlmib EMSN PEFC kaubamärkide kasutamise litsentsilepinguid.

Eesti Metsasertifitseerimise Nõukogu põhitegevused on jätkusuutliku metsanduse põhimõtete väljatöötamine ja levitamine, ettevõtete, tarbijate ja ühiskonna teadlikkuse tõstmine jätkusuutlikust metsandusest ja PEFC põhimõtetest, serditud ettevõtetele lisaväärtuse ja uute turuvõimaluste loomine, jätkusuutlikust metsandusest pärineva puidu kasutamise mahu suurendamine jt ühiskonnas laiemat mõju omavate tegevuste läbiviimine.

Lisaks PEFC sertimise süsteemi haldamisele panustab EMSN ka laiemalt jätkusuutliku metsanduse edendamisse. 3.veebruariil loodi EMSNi üldkoosoleku otsusega Metsamajanduse Arbitraaž ning kinnitati selle põhikiri. Metsamajanduse arbitraaž on alaliselt tegutsev vahekohus, mis tegeleb metsamajandusega seotud vaidluste ennetamise ning kaebuste ja vaidluste kohtuvälise lahendamise. Arbitraaži poole saavad pöörduda erapooletu lahenduse saamiseks metsaomanikud ja metsatöid teostavad ettevõtted.

Vahekohtu eesmärk on:

- Lahendada erapooletult erinevaid metsamajandamisega seotud kaebusi jm poolte vahelisi vaidlusi
- Kaitsta ja lepitada tehingu osapooli
- Parendada poolte omavahelist suhtlust
- Korrapidada turgu (nt käitumistavad, kirjalikud kokkulepped, lubatu täitmine)
- Parandada metsasektori mainet ja usaldusväärsust

Vahekohus annab vaidlusele erapooletu, õiglase, eetilise ning vajadusel täiendava asjatundja hinnangu, püüab osapooli lepitada ning läbi oma tegevuse korrapidada ka turuosaliste käitumist. Arbitraaži poole ei saa pöörduda nendes küsimustes, mida lahendab Keskkonnaamet, politsei või kohus või mis on juba mujalt lahendi saanud. Vaata lähemalt: <https://metsaarbitraaz.ee/>

2025. aasta peamised tegevused EMSNi arengustrateegia aastateks 2019-2025 kohaselt olid järgmised:

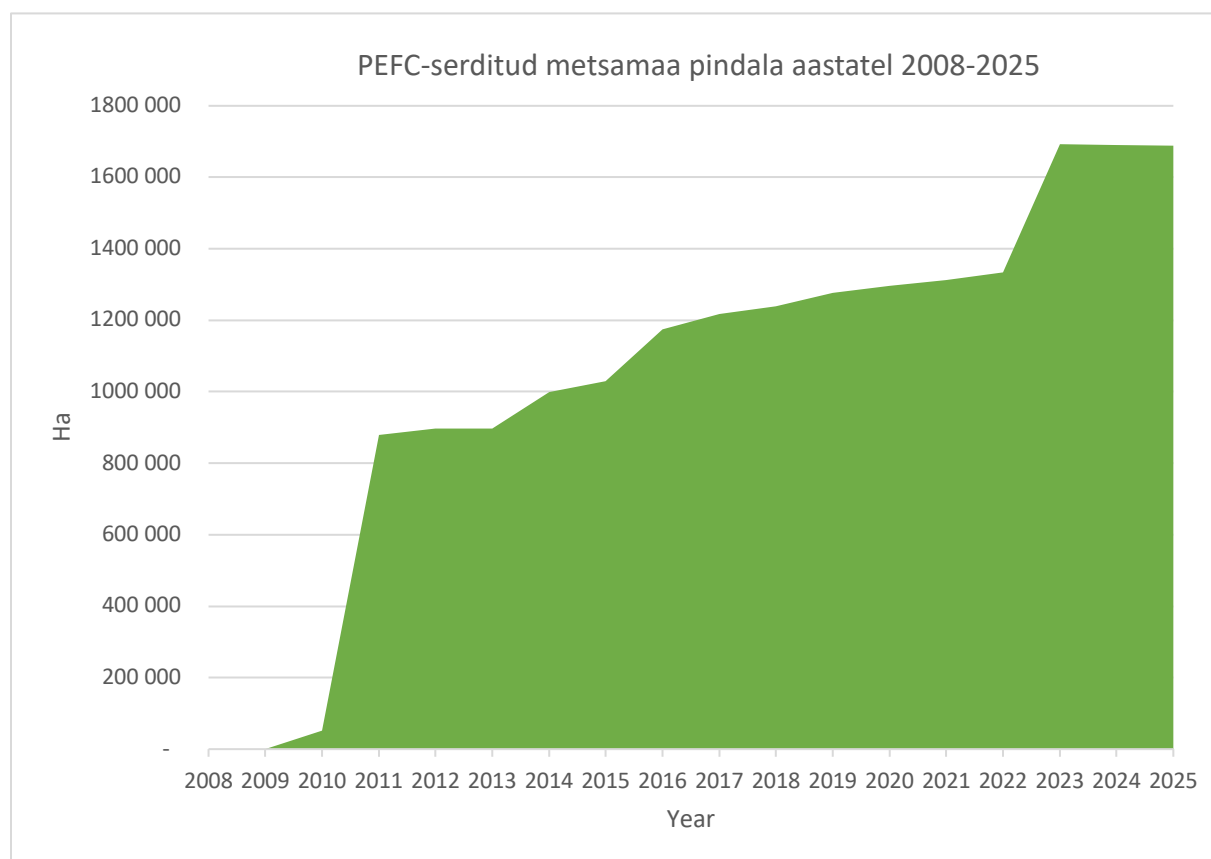
FOOKUS 1: Areng organisatsioonina, finantside elujõulisus ja vahetu mõju

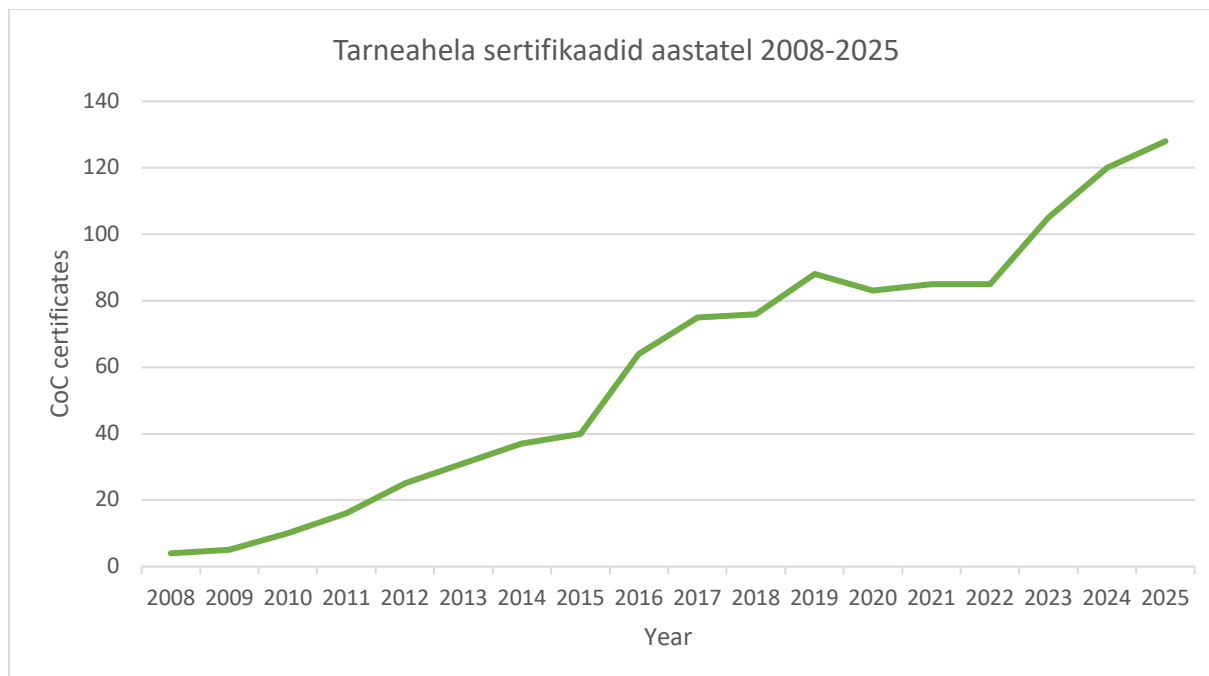
2025.aastal viidi liikmetega läbi kaks strateegiaarutelu, mille käigus said kaardistatud strateegiliste tegevussuundade määratlemiseks ja kujundamiseks baaskomponendid. Strateegiaarutelu jätkub 2026.aastal.

Eesmärk 1.2.: PEFC-sertifitseeritud metsamaa pindala ja tarneahela ettevõtete arv on kasvanud.

2025. aasta lõpuks oli Eestis PEFC-sertifitseeritud metsamaad 1 689 358 ha (kokku 5 metsamajandamise sertifikaati, nendest 2 individuaalset ja 3 grupisertifikaati). (2024.aasta lõpuks oli metsamajandamise sertifikaate 5 ja sertifitseeritud oli 1 689 766 ha).

PEFC tarneahela sertifikaate oli 2025.aasta lõpuks 128 (2024. aastal 119 sertifikaati). Kuna üks sertifikaat võib katta mitme tegevuskohaga ettevõtteid, siis oli sertifitseeritud ettevõtteid Eestis kokku 197 (2024.aastal 160). Lisaks omavad PEFC tarneahela sertifikaati mitmed Eestis tegutsevad ettevõtted, kelle emaettevõtte tegutseb väljaspool Eestist. Seega kokku tegutses 2025.aasta lõpuks Eestis 220 ettevõtet, kes omasid PEFC tarneahela sertifikaati (2024.aastal oli neid kokku 180). PEFC kaubamärkide kasutamise litsentsilepinguid oli sõlmitud 168 ettevõtte, metsamajandaja ja teiste kasutajatega (2024. aastal 129). Tarneahela sertifitseerimise kasvu tingis valdavalt välisturgude suurenenud nõudlus jätkusuutlikest allikatest pärit, legaalse ning tõendatud ahelaga toodete järele.





Eesmärk 1.3.: EMSN loob PEFC sertifikaadiga organisatsioonide jaoks uusi turuvõimalusi.

Tegime tihedamat koostööd Põhjamaade PEFC esindustega ning mitmete sektorite katusorganisatsioonidega Eestis. Samuti töötasime serditud tooteid kasutavate ettevõtete suunal, tõstes nende teadlikkust jätkusuutlike lahenduste, tooraine ja sisendi kasutamiseks, vastates seeläbi suurenenud vajadusele PEFC-serditud tooraine ja toodete järele.

Kogu aasta vältel toimusid mitmed kohtumised ja põnevad arutelud tarneahela ettevõtetega. Fookuses olid peamiselt serdi ja EUDRI rakendamine, aga ka üldisemate jätkusuutlikkuse põhimõtete loomine ja rakendamine ettevõttes.

Märtsis korraldasime tarneahela ettevõtetele koostöös audiitorfirmaga NCS Estonia OÜ veebiseminari teemadel „PEFC EUDRI moodul. Kuidas ta toimib ja millised küsimused lahendab? PEFC RED II lahendus“.

Koostöös Tsenteri ja Kagu-Eesti Puiduklastriga korraldasime 2 seminari tarneahela ettevõtetele, kus audiitorettevõtte BM Certification Estonia esindaja rääkis teekonnast kuidas Eesti puiduettevõttes jõuda EUDR rakendamiseni (EUDR teekaardi loomine koos teekaardi elementidega). Seminaridel anti praktilisi näiteid EUDRI rakendamiseks puidu väärindamise tarneahelast lähtuvalt-palgist lõpptooteni, samuti tutvustati tarneahela grupisertimise võimalusi ettevõtetele, kelle käive ulatub 10 miljoni piirini.

Tegime koostööd ka teiste PEFC partner-riikidega PEFC kaubamärgi tuntuse suurendamiseks ning ettevõtetele uute turuvõimaluste loomiseks. Nii toimus koostöös Eesti Metsa- ja Puidutööstuse Liiduga 25.septembril 2025.aastal EMSNi esimene välisurget tutvustav rahvusvaheline seminar – Saksamaa-Hollandi sihtturu seminar. Seminar oli mõeldud Eesti metsa- ja puidutööstuste, ehitussektori ja pakenditööstuse ettevõtetele. Kogemusi jagasid oma valdkonna parimad asjatundjad Saksamaalt ja Hollandist. Seminar sai väga positiivse tagasiside nii esinejate professionaalsuse kui ettekannete sisu osas. Selliste kontaktseminaride korraldamist ja just sektorispetsiifilise sisu edasiandmist peeti sektori osaliste poolt väga vajalikuks.

Sügisel külastasime koos Rumeenia kolleegiga Suurbritannia PEFC-d. Tutvusime nende võrgustiku, tööprotsesside ja teenustega ning arutasime koostöö teemadel. Külaskäigust kasvas välja Suurbritannia-Belgia turuseminar, mis toimus 18.märtsil 2026.a. Seminar korraldati koostöös Eesti Metsa- ja Puidutööstuse Liiduga ning seda toetas STIHL. Ettevalmistamisel on ka 2026.a sügisel toimuv Prantsusmaa turu toimimist tutvustav seminar ning tulemas on veel põnevad.

Osaletasime PEFC Nõukogu RED töörühma töös, kes töötas välja PEFC RED standardid. Need standardid võimaldavad PEFC tarneahela sertifikaadiga ettevõtetel, kes taotlevad RED nõuetele vastavust, saada PEFC RED sertifikaat ja kasutada PEFC sertifitseerimissüsteemi, et tõendada, et nende kasutatav metsa biomass vastab asjakohastele RED jätkusuutlikkuse kriteeriumidele. EMSN integreeris PEFC RED standardid Eesti Metsasertifitseerimise Süsteemi, et ka Eesti ettevõtetel oleks võimalik neid kasutada oma vastavuse näitamisel kestlikkuskriteeriumitele.

FOOKUS 2: EMSNi laiem mõju ühiskonnas.

Eesmärk 2.1.: Uuendatud Eesti Metsasertifitseerimise Skeemi üld- ja rakenduspõhimõtted toetavad tasakaalustatult kestliku arengu eesmärkide saavutamist.

Alustatud sai Eesti jätkusuutliku metsamajandamise standardi vastavusse viimist PEFC metsamajandamise baasstandardiga, mida on täiendatud nõuetega, mis toetavad EUDRI regulatsiooni täitmist. Kuivõrd EUDRI jõustumine lükati aastavõrra edasi, siis jätkatakse Eesti standardi ülevaatamist 2026.aastal.

Eesmärk 2.1.: Dialoog ja koostöö kestliku arengu eesmärkide saavutamisse panustavate organisatsioonidega toimib.

Jätkasime dialoogi ja infovahetust mitmete erialaliitudega (näiteks Eesti Erametsaliit, Eesti Metsa- ja Puidutööstuse Liit, Eesti Paberi- ja Pakenditööstuse Liit, Eesti Toiduainetööstuse Liit, Loodushoiu Fond, jt). Samade väärtuste jagamine ja ühiste lahenduste leidmine on olnud mõjusa ja üksteist võimestava koostöö aluseks ning uute võimaluste vahendamiseks ettevõtetele.

Osaesime Põhjala/Balti riikide PEFC-de klatri töös. Klattrisse kuuluvad Eesti, Läti, Leedu, Soome, Rootsi, Norra ja Taani PEFC esindused. 2025.aastal toimus 2 kontaktset kohtumist, millest kevadine koosolek toimus märtsis Eestis (viimati siin 2018.aastal) ning sügisene koosolek Norras. Antud klatri kohtumised pakuvad head platvormi sarnaste teemade kajastamiseks ning infovahetuseks, samuti regioonipõhiste positsioonide loomiseks.

Osaesime ka rahvusvahelise PEFC korraldatud liikmete kohtumisel (PEFC Aastakoosolek Vietnamis ja virtuaalselt peetud PEFC Üldkoosolek novembris). Osaesime ka rahvusvahelise PEFC Euroopa Liidu asjade, EL Hub ning RED töögruppide töös. Väliskoostöös osalemise eesmärk on olla kursis vastavate arengutega ning panustada Euroopa Liidu tasandi protsessidesse, mille mõjud ulatuvad ka Eestisse. Globaalse organisatsiooni liikmena on meie ülesanne olla kaasatud ning tagada Eesti PEFC skeemi pidev vastavus rahvusvahelistele PEFC printsiipidele ning arengutele.

Eesmärk 2.3.: Jätkusuutlikust metsandusest pärit puidu ja puidul põhinevate materjalide kasutamise (mahu suurendamise) propageerimine. EMSN kui teadlikkuse tõstja ja eri sihtrühmade otsuste mõjutaja.

PEFC osales ka Metsanduse Visioonikonverentsil Tartus, kus Maja Drča (PEFC Internationali esindaja Brüsselis) jagas oma mõtteid teemadel, mis puudutavad metsanduse ja puidupoliitika tulevikutrende - ELi metsanduspoliitika, praeguse regulatiivse keskkonna ja selle kohta, kuidas PEFC sertifitseerimine laiemasse pilti sobitub.

Eesti Maaülikool korraldas aprillil Tartus avaliku loengu „Metsandusega seotud Euroopa Liidu poliitika ja regulatsioonid“, kus Maja Drča (PEFC Internationali esindaja Brüsselis) andis ülevaate Euroopa Liidu metsandust käsitlevatest võtmepoliitikatest ja strateegiatest, olulisematest regulatsioonidest ja initsiatiividest ning sellest kuidas need metsandussektorit mõjutavad. Samuti sellest, milline on sertifitseerimise roll EL Rohelises Kokkuleppes, millised on metsandust puudutavad poliitilised suunad Brüsselis ning Euroopa Komisjoni eesmärgid ja tööplaan.

Andsime oma toetava panuse augustis Tartus toimunud Metsandustöötajate Euroopa meistrivõistluste korraldamisse orienteerumises.

Liikmed

EMSN on avalikes huvides tegutsev huvikaitseühendus. EMSN koondab juriidilisest isikust liikmeid, kes oma tegevuses juhivad säästva metsanduse põhimõtetest, aitavad kaasa ühingu eesmärkide saavutamisele ning jagavad PEFC väärtusi.

EMSNil oli 2025.a aasta lõpu seisuga 11 juriidilisest isikust liiget:

MTÜ Eesti Erametsaliit
MTÜ Eesti Metsa- ja Puidutööstuse Liit
MTÜ Eesti Metsaselts
Eesti Maaülikool
MTÜ Eesti Metsaüliõpilaste Selts
MTÜ Eesti Metsateenijate Ühing
MTÜ Eesti Metsatöötajate Ametiühing
Eesti Evangeelne Luterlik Kirik

MTÜ Eesti Looduskaitse Selts
NCS Estonia OÜ
BM Certification Estonia OÜ

2025.aastal toimus 3 üldkoosolekut.

Veebruari üldkoosolekul muudeti EMSNi põhikirja, täiendades seda toetajaliikme staatusega. Selleks, et EMSNi väärtusi jagavad ja võimendada soovivad organisatsioonid saaksid osaleda meie ühingu töös ja teha koostööd, otsustati muuta põhikirja ja luua toetajaliikme staatus. Samal üldkoosolekul asutati ka Metsamajanduse Arbitraaž ning kinnitati selle põhikiri.

Aprilli üldkoosolekul määrati kaks juhatuse liiget ning juhatus jätkas 5-liikmelisena. Juhatus liikmetest ei jätanud Regino Kask. EMSNi juhatuse liikmed määratakse kolmeks aastaks. Üldkoosolekul kinnitati 2024.aasta majandusaasta aruanne ning algatati EMSNi järgmise perioodi arengustrateegia koostamise protsess.

Juuni üldkoosolekul võeti üle ning integreeriti Eesti metsasertifitseerimise süsteemi PEFC RED standardid.

2025.a sügis-talvisel perioodil toimus liikmetega kaks organisatsiooni strateegia arutelu.

Juhatus

Juhatus liikmed olid Mart Kelk, Arpo Kullerkupp, Henrik Välja, Regino Kask (kuni 03.05.2025), Veiko Belials ning Gunnar Reinapu.

2025.a toimus 2 juhatuse koosolekut, millest üks kirjaliku protseduurina. Juhatus liikmetele tasu ei makstud.

Juhatus märtsi koosolekul kinnitati Metsamajanduse Arbitraaži arbiterid, täpsustati „Eesti Metsasertifitseerimise Nõukogu PEFC teavitustasude tariifid“ metsamaa sertimise tariifi arvestamise punkti sõnastust ning sõnastati täpsemaks tarneahela teavitustasu suuruse arvestamise põhimõtet. Samuti vaadati üle EMSNi RED rakendamiseks vajalikud tegevused.

Juhatus aprilli koosolekul kiideti heaks 2024.a majandusaasta aruanne ning arutati organisatsiooni toimimisega seonduvaid küsimusi.

Tegevtiim

2025.aastal töötasid EMSNis täiskoormusega tegevjuht ja 0,2-koormusega assistent. Turundus- ja kommunikatsiooniteenust osteti sisse teenuslepingu alusel.

Finants

Eesti Metsasertifitseerimise Nõukogu sai finantsvahendeid PEFC-sertifitseeritud metsamaa ja tarneahela ettevõtete serditud teavitustasudest, liikmemaksudest, turuseminari piletimüügist ning teenuste müügist.

Olukord majanduses oli küll keeruline, kuid majandusaasta lõpetati positiivse tulemiga. Sertifikaadiga ettevõtete arvu kasv näitab jätkusuutliku materjali nõudluse kasvu välisturgudel ning PEFC tugevnemist nii kohalikul kui välisurgudel. Samuti on näha jätkusuutlikkuse aspektide suuremat teadvustamist ettevõtete poolt ja pühendumist sellealaste eesmärkide saavutamisele. PEFC väärtusi kasutatakse toetava sisendina ettevõtte mõjunäitajate ning jätkusuutlikkuse eesmärkide esitlemisel erinevate raportite ja aruannete koostamisel.

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	67 560	54 611	2
Nõuded ja ettemaksed	13 809	15 333	3
Kokku käibevarad	81 369	69 944	
Põhivarad			
Nõuded ja ettemaksed	3 500	0	3
Materiaalsed põhivarad	752	1 203	
Kokku põhivarad	4 252	1 203	
Kokku varad	85 621	71 147	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksed	12 187	18 943	4
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	12 601	0	
Kokku lühiajalised kohustised	24 788	18 943	
Pikaajalised kohustised			
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	3 500	0	
Kokku pikaajalised kohustised	3 500	0	
Kokku kohustised	28 288	18 943	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	52 203	62 116	
Aruandeaasta tulem	5 130	-9 912	
Kokku netovara	57 333	52 204	
Kokku kohustised ja netovara	85 621	71 147	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulud			
Liikmetelt saadud tasud	640	740	
Muud tulud	182 734	158 563	5
Kokku tulud	183 374	159 303	
Kulud			
Mitmesugused tegevuskulud	-101 985	-90 919	6
Tööjõukulud	-75 878	-77 851	7
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-451	-451	
Kokku kulud	-178 314	-169 221	
Põhitegevuse tulem	5 060	-9 918	
Intressitulud	70	6	
Aruandeaasta tulem	5 130	-9 912	

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Käesolev aruanne on Eesti finantsaruandluse standardist lähtuv mikroettevõtja lühendatud raamatupidamise aastaaruanne, mille eesmärk on anda aruande kasutajale raamatupidamise seaduses nõutud informatsiooni aruandekohustuslase finantsseisundi ja -tulemuse kohta.

Ettevõtte on jätkuvalt tegutsev: Jah

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Arveldusarve	67 560	54 611
Kokku raha	67 560	54 611

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	Jaotus järelejäanud tähtaja järgi	
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul
Nõuded ostjate vastu	16 921	13 421	3 500
Ostjatelt laekumata arved	16 921	13 421	3 500
Muud nõuded	108	108	
Viitlaekumised	108	108	
Ettemaksed	280	280	
Muud makstud ettemaksed	280	280	
Kokku nõuded ja ettemaksed	17 309	13 809	3 500
	31.12.2024	Jaotus järelejäanud tähtaja järgi	
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul
Nõuded ostjate vastu	15 333	15 333	
Ostjatelt laekumata arved	15 333	15 333	
Kokku nõuded ja ettemaksed	15 333	15 333	

Lisa 4 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	8 143	8 143
Maksuvõlad	3 014	3 014
Saadud ettemaksed	1 030	1 030
Tulevaste perioodide tulud	1 030	1 030
Kokku võlad ja ettemaksed	12 187	12 187
	31.12.2024	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	4 233	4 233
Maksuvõlad	2 544	2 544
Muud võlad	611	611
Muud viitvõlad	611	611
Saadud ettemaksed	11 555	11 555
Tulevaste perioodide tulud	11 555	11 555
Kokku võlad ja ettemaksed	18 943	18 943

Lisa 5 Muud tulud

(eurodes)

	2025	2024
Tarneahela teadustamise maks	143 760	122 400
Metsamaa teadustusmaks	35 534	34 258
Muud	3 440	1 905
Kokku muud tulud	182 734	158 563

Lisa 6 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	2 855	2 040
Mitmesugused bürookulud	503	871
Lähetuskulud	9 980	6 892
Koolituskulud	0	361
Riiklikud ja kohalikud maksud	112	0
Domeen + koduleht	3 103	2 296
PEFC tasu ja liikmelisus	37 391	35 723
Teenused	8 735	11 502
Pangateenused	55	69
Valuutakursi muutused	940	7
Osavõtutasud	470	492
Sidekulud	279	130
Transport	2 573	1 647
Reklaam ja kommunikatsioon	32 918	27 203
Muud	2 071	1 686
Kokku mitmesugused tegevuskulud	101 985	90 919

Lisa 7 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu	56 710	58 194
Sotsiaalmaksud	19 168	19 657
Kokku tööjõukulud	75 878	77 851
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	1	1

Lisa 8 Seotud osapooled

(eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga		
	31.12.2025	31.12.2024
Juriidilisest isikust liikmete arv	11	11

Saldod seotud osapooltega rühmade lõikes

LÜHIAJALISED	31.12.2025	31.12.2024
Nõuded ja ettemaksed		
Asutajad ja liikmed	820	12 333
Kokku nõuded ja ettemaksed	820	12 333

OSTETUD	2025	2024
	Teenused	Teenused
Asutajad ja liikmed	370	500
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	1 615	2 040
Kokku ostetud	1 985	2 540